



ONZE TOEKOMST VAN DE VOETBALSPORT IN DALFSEN

HET HOOFD OF HET HART ?



RAPPORT VAN DE ONDERZOEKSCOMMISSIE ASC-SVD

In juni 2022 is de onderzoekscommissie door de besturen van ASC '62 en SV Dalfsen samengesteld om met de opdracht vanuit de ledenvergaderingen aan de slag te gaan. De commissie is vervolgens half augustus echt gestart met het onderzoek. In dit rapport worden de aanpak en de resultaten van dat onderzoek beschreven. Vanwege de vertrouwelijkheid van veel gegevens acht de commissie dit rapport niet geschikt voor verdere verspreiding dan aan de opdrachtgevers, zijnde het bestuur van ASC '62 en het bestuur van SV Dalfsen. De commissie denkt met dit rapport een goede, zo volledig mogelijke en eerlijke verantwoording naar de leden te kunnen presenteren, zodat in de beide ledenvergaderingen een open discussie mogelijk is.

Dalfsen, 9 november 2022

Gert Buitenhuis
Jurgen Grobbée
Hans-Peter Rhee
Peter van Veen



Inhoud

1.	Aanleiding.....	4
2.	Opdracht.....	4
3.	Bezetting commissie.....	5
4.	Aanpak.....	6
5.	Resultaten gesprekken stakeholders.....	8
6.	Resultaten enquête.....	15
7.	ASC en/of SVD, overeenkomsten en verschillen.....	24
8.	Mogelijke risico's	26
9.	Bevindingen en conclusies	28
10.	Advies	29
11.	Bijlagen	30

1. Aanleiding

Op woensdag 22 november 2017 hebben de leden van zowel ASC '62 als SV Dalfsen ingestemd om met ingang van het seizoen 2018/2019 beide jeugdafdelingen samen te voegen. Met ingang van dat seizoen is er onder de naam van de Jeugdcombinatie FC Dalfsen door de jeugdleden van beide verenigingen gevoetbald.

Het doel was o.a. om door de grotere aantallen spelers en speelsters voetballen op het eigen niveau beter mogelijk te maken. Daarnaast was het streven om het totale niveau omhoog te krijgen en de opleiding beter te stroomlijnen. Bovenal stond het plezier in het spelletje voorop.

De Jeugdcombinatie FC Dalfsen is met ingang van het seizoen 2022/2023 haar vijfde seizoen ingegaan en heeft de bovenstaande doelen, naar het oordeel van beide besturen, ruimschoots gehaald. Veel jeugdleden beseffen inmiddels nauwelijks dat ze lid zijn van een moedervereniging en dat ze op enig moment moeten beslissen voor welke vereniging ze willen blijven voetballen. Veel jeugdspelers willen met elkaar blijven voetballen en vinden het jammer dat ze een keuze moeten maken.

Vanuit beide verenigingen hoorden de besturen diverse malen de opmerking waarom we niet helemaal samengaan. In onze omgeving (Ommen, Dedemsvaart) zijn diverse verenigingen gefuseerd en zijn de zaterdag- en zondagverenigingen samengevoegd.

We hebben steeds als bestuur aangegeven dat de ledenvergadering het hoogste orgaan is binnen een vereniging en dat de leden uiteindelijk altijd het laatste woord hebben.

2. Opdracht

Door de besturen van beide moederverenigingen (ASC en SVD) is aan een gezamenlijke commissie (bestaande uit leden van ASC en SVD) de opdracht gegeven:

Onderzoek de meest robuuste en toekomstbestendige opzet van de voetbalsport in het dorp Dalfsen waarbij de doelstellingen van de huidige voetbalverenigingen ASC '62 en SV Dalfsen, alsmede de doelstelling van de jeugdcombinatie FC Dalfsen het beste tot zijn recht komen.

De intentie is om de resultaten van het onderzoek in de eerstvolgende ledenvergaderingen van beide verenigingen te presenteren en hierbij de eventuele vervolgstappen vast te stellen. De ledenvergaderingen zullen omstreeks november 2022 plaats vinden.

Het onderzoek zou minimaal de volgende elementen moeten bevatten:

- Beschrijving doelstellingen ASC '62, SV Dalfsen en FC Dalfsen;
- Op welke wijze kunnen we onze gezamenlijke doelstelling (beoefenen en bevorderen van de voetbalsport in het dorp Dalfsen) in de toekomst zo goed mogelijk realiseren;
- Wat zijn de kansen voor de voetbalsport in het dorp Dalfsen;
- Wat zijn de randvoorwaarden om de doelstellingen te kunnen bereiken;
- Beschrijving huidige situatie/organisatie en de bijbehorende knelpunten;
- Wat zijn de ontwikkelingen in de voetbalsport en in de organisatie van de voetbalsport (opzet competities, voetbalpiramide, etc.) en hoe kunnen we hierop inspelen;
- Wat is de mening van onze leden en eventuele andere relevante stakeholders;

- Aspecten als historie, clubkleuren, cultuur en clubliefde zullen meegewogen moeten worden;
- Welke kansen, mogelijkheden en uitdagingen zien we bij een eventuele gewijzigde opzet;
- Wat zijn de kritische factoren.

De wijze waarop het onderzoek wordt uitgevoerd is aan de commissie, waarbij het van belang is dat alle relevante aspecten en ontwikkelingen worden meegenomen. De commissie krijgt hierbij volledige medewerking van de beide moederverenigingen die regelmatig op de hoogte worden gehouden ten aanzien van de voortgang van het onderzoek.

3. Bezetting commissie

De ingestelde commissie bestaat uit de volgende leden.

Namens ASC '62: Gert Buitenhuis en Peter van Veen.

Namens SV Dalfsen: Jurgen Grobbée en Hans-Peter Rhee.

In juni hebben de voorzitters van beide besturen de gezamenlijke opdracht toegelicht en de commissie heeft deze aanvaard.

In de nieuwsbrief van september, die via Sportlink is verstuurd, hebben de commissieleden zich aan alle leden van ASC en SVD voorgesteld.

4. Aanpak

De commissie heeft de opdracht vertaald als:

wat is het beste voor de toekomst van de voetbalsport in Dalfsen, waarbij een fusie een mogelijke optie is.

De commissie heeft een actieplan gemaakt en gekozen uit een werkwijze, gebaseerd op veel gesprekken met de leden en belanghebbenden, met als doel om veel informatie op te halen en daarbij oog te houden voor de mogelijke risico's.

Eerst is bepaald wie de meest direct en indirect betrokken belanghebbenden zijn, de stakeholders:

Dat zijn allereerst de leden van beide verenigingen. Hierbij zijn ook veel mensen betrokken die de club hebben groot gemaakt, opgericht zelfs en veel hebben meegemaakt. Uiteraard vallen hieronder ook de vele vrijwilligers, want zonder hen zou geen vereniging kunnen bestaan.

De jeugdspelers, de toekomst van iedere vereniging, die zelf lid zijn, maar geen stemrecht hebben als het aankomt op het nemen van een beslissing in een ledenvergadering.

Daarnaast is het bestuur van FC Dalfsen een belangrijke stakeholder, omdat het tussen de beide verenigingen moet opereren en zich verder volledig richt op de jeugd.

De ouders van de jeugdspelers, die in beginsel zelf geen lid van de vereniging zijn en dus ook geen stemrecht hebben. Heel veel ouders zijn uiteraard begaan met het wel en wee van hun kinderen, het plezier dat zij aan hun voetbalhobby beleven, maar ook een betrokkenheid naar de vereniging hebben. Vaak wordt op ouders een eerste beroep gedaan als het gaat om iets te doen binnen de vereniging.

Dan zijn er de sponsors, ook voor ASC en SVD (en FC Dalfsen) een belangrijke partner. Allereerst voor de financiële ondersteuning, maar de meeste ondernemers zijn ook gewoon inwoner van Dalfsen, hebben zelf gevoetbald of doen dat nog steeds. Zij hebben vaak kinderen die voetballen, maar vooral hebben ondernemers in een dorp ook een sterke sociaal-maatschappelijke betrokkenheid naar het verenigingsleven waarin zij een belangrijke rol spelen.

Om de financiële zaken verder goed in beeld te krijgen en te bezien of er risico's kleven aan een eventueel samengaan, is een belangrijke rol weggelegd voor de penningmeesters van ASC en SVD.

Dan is er de KNVB, om de commissie te informeren over de nieuwe voetbalpiramide, de verschuiving van het zondag- naar het zaterdagvoetbal en de ervaringen van omliggende verenigingen die al dan niet succesvol zijn gefuseerd.

En tenslotte is de gemeente Dalfsen als lokale overheid en als eigenaar van het sportpark een instantie om een goede relatie mee te onderhouden en te betrekken in het verkennen van grote plannen.

Gelet op de relatief beperkte tijdspanne van ongeveer drie maanden heeft de commissie keuzes moeten maken. Het peilen van draagvlak, het aanhoren van wensen en gevoelens en emoties zouden via persoonlijke gesprekken en het gestructureerd vastleggen hiervan tot een vrijwel onmogelijke opgave leiden. Er is daarom gekozen om de grote groepen leden, jeugdspelers, ouders en sponsors via een digitale enquête te benaderen en zo de gewenste informatie relatief eenvoudig en overzichtelijk te verkrijgen.

Waar mogelijk heeft de commissie geprobeerd met veel leden individueel of groepsgewijs op informele wijze te praten en hiervan korte verslagen te maken.

De commissie heeft veel gecommuniceerd en overlegd en heeft de communicatie naar de leden moeten beperken tot een nieuwsbrief en enkele gerichte berichten via Sportlink.

5. Resultaten gesprekken stakeholders

5.1.1 Teams jeugd FC Dalfsen, gespreksverslag interviews jeugdspelers

JO19-1

Spelers geven aan positief te staan tegen een mogelijke fusie. Ze geven aan dat het best raar is een keuze te moeten maken voor een club terwijl ze al een aantal jaren samen spelen. En ze merken ook wel concurrentie. Zo is er een speler van 19-1 aan het begin van het seizoen naar het 1^e elftal van ASC gehaald en dat vinden ze jammer. De spelers geven aan niet echt een voorkeur te hebben voor een prestatiedag, maar als er gekozen zou moeten worden, dan liever de zaterdag.

Ze geven wel mee dat er wel op zondag gevoetbald zou moeten kunnen worden op recreatief niveau.

JO19-2

Spelers geven aan dat ze voor een fusie zijn. Ze spelen leuk samen en willen graag samen verder in de senioren. Het vergroot de mogelijkheden en de keuze voor ASC of SVD vinden ze raar, het liefst zien ze één club. Ook hier de voorkeur voor de zaterdag.

De van origine SVD-ers geven aan dat het in de kantine vele malen gezelliger is dan bij ASC en de van origine ASC-ers geven aan dat het leuker is in het clubgebouw van ASC.

JO19-3

De spelers geven aan positief te zijn over een mogelijke fusie, ze hebben een leuk team en willen graag samen verder bij de senioren. Het is echt een vriendenteam, met 50% ASC-ers en 50% SVD-ers, dus dan zou het jammer zijn als ze in de senioren hun eigen weg moeten gaan. Dus samenblijven in één club. De prestatiedag maakt hen niet uit, daarvoor komen ze toch niet in aanmerking. En voor recreatievoetbal ligt de zaterdag voor de hand, maar ze snappen ook dat sommigen wellicht op zondag willen voetballen.

JO19-4

Spelers geven aan niet onverdeeld positief te zijn over de fusie, de SVD-ers voelen zich thuis bij SVD en hoeven niet zo nodig samen. De clubjesvorming bij ASC wordt als argument gehanteerd. Na het doorvragen zijn zo ook niet echt tegen een fusie, er verandert voor hen niet zo veel mits er op zondag gevoetbald kan blijven worden.

JO17-1

Dit is echt een gemengd team van ASC en SVD, een vriendenteam. Wat ook hier opvalt is dat de van origine SVD-ers zeggen dat het daar gezelliger is en de van origine ASC-ers dat het bij hen gezelliger is. Levert een leuk gesprek op. Maar uiteindelijk geven ze allemaal aan dat het één club moet worden, waarbij de meningen verdeeld zijn over de prestatiedag. Het merendeel geeft de zaterdag als voorkeur aan, maar een enkeling vindt de zondag beter.

JO17-2

Spelers geven aan dat ze positief zijn over een mogelijke fusie. Ze spelen al een aantal jaren bij FC Dalfsen en de samenvoeging is goed gegaan. Ook voor de senioren zou dit beter zijn en dan hoeft er geen keuze meer gemaakt te worden voor een club.

Ook hier wel een oproep om recreatief op zondag te kunnen blijven voetballen.

JO17-3

Niet gesproken

JO17-4

Spelers geven aan positief te zijn over een fusie. Wel moet er goed gekeken worden naar niveau en teamindelingen. Nu spelen ze in een team met veel verschil in kwaliteit, de verwachting is dat dat bij een fusie bij de senioren minder zal zijn. En één club is beter, nu moet er gekozen worden, dat is jammer. Wel aandacht voor gezelligheid en lagere niveaus houden.

MO17-1

De speelsters geven aan dat ze het een goed idee vinden om te fuseren. Van de aanwezige groep geeft iedereen aan dat er voor hun waarschijnlijk weinig verandert. Ze zijn nu allemaal lid van ASC. Ze zouden het wel mooi vinden dat er één clubgebouw zou komen.

Rode draad:

- Het merendeel is positief over mogelijke fusie.
- Over de prestatiedag zijn de meningen iets verdeeld, maar het merendeel geeft aan dat de zaterdag voor de hand ligt.
- Een aantal teams geeft aan dat zondagvoetbal mogelijk moet blijven.

5.1.2 Selectie SV Dalfsen

De gesproken selectiespelers van SV Dalfsen zijn ten opzichte van de jeugdspelers wat gematigder in hun reactie. Ze spelen nu 1^e klasse en hoger dan ASC, ze willen graag op een hoog niveau blijven voetballen en maken zich wel zorgen over de gevolgen van een fusie. Ook is het nog niet helemaal duidelijk wat het piramidesysteem gaat doen met het aantal wedstrijden op zondag. De meeste spelers geven wel aan niet tegen een fusie te zijn en daar positief tegenover te staan. Van de gesproken spelers (tien spelers van het eerste en vijf van het tweede) geeft de helft aan liever op zondag te blijven te spelen en de helft geeft aan een voorkeur voor de zaterdag te hebben.

5.1.3 Selectie ASC

De spelers van H1 en H2 geven aan een fusie wel te begrijpen, vooral de 'jongeren' die nog in FC Dalfsen hebben gespeeld. Zij verwachten ook een toename van de kwaliteit in de hele breedte en dat dit iedereen in de selectie beter kan maken. Als er op een zondag gespeeld zou moeten worden, zal dit waarschijnlijk voor enkelen wel een persoonlijk dilemma worden, maar je weet niet hoe dat tegen die tijd in zo'n groep wordt opgepakt. Voor de wat ouderen hoeft een fusie niet, maar ze zouden het wel begrijpen, omdat het ergens wel logisch is.

5.1.4 Selectie ASC V1

De speelsters van V1 vinden een fusie wel min of meer vanzelfsprekend. Eigenlijk omdat de meisjes tegenwoordig en eigenlijk altijd al samen spelen, voor zover ze niet tot aan een bepaalde leeftijd bij de jongens meespeelden. Er zijn meisjes die vanuit SVD wel bij de meisjes spelen, maar stoppen met voetballen omdat ze niet lid willen worden van ASC. De speelsters van ASC V1 denken dat zelfs enkele vrouwen wel weer zouden gaan voetballen als ASC en SVD zouden fuseren. Voor de vrouwen van ASC V1 zal er niet veel veranderen, omdat ze gewoon op zaterdag zullen blijven spelen. Wel denken ze dat er een kwaliteitsimpuls kan ontstaan bij de selectie van de herenteams.

5.1.5 Lagere senioren ASC

De lagere senioren van ASC trainen op donderdag en 's avonds is er na afloop overleg onder leiding van een coördinator. Alle teams zijn daar vertegenwoordigd.

Er worden afspraken gemaakt over de bemensing van de teams voor de zaterdag en de spelers vinden het prettig dat ze bij ieder team welkom zijn. Niemand vindt het heel erg om af en toe mee te spelen bij een ander team. Men voelt zich bij ieder team "thuis". En veilig. Het gaat bij die afspraken bijvoorbeeld ook om het invullen van een scheidsrechter bij een jeugdteam van FC Dalfsen. Als iemand een keer niet kan, is men altijd bereid om bij te springen. Men doet zelden een vergeefs beroep op iemands inzetbaarheid. De groep geeft aan dat ze deze werkwijze en het gevoel van saamhorigheid graag willen behouden als ASC en SVD samengaan. Ook verwachten ze een evenredige vertegenwoordiging van alle teams en vrijwilligers.

5.1.6 Lagere senioren SVD

Er is gesproken met een afvaardiging van SVD 3, SVD 4, SVD 5 en de veteranen. De algemene tenor bij deze spelers is gematigd positief. De meeste spelers geven aan dat ze niet onwelwillend staan ten opzichte van een mogelijke fusie, maar dat er absoluut ruimte moet zijn voor (recreatief) zondagvoetbal. Alle gesprokenen geven aan op zondag te willen blijven spelen, maar vinden een fusie op den duur wel een logische stap, een enkeling ziet de voordelen niet zo. Wel zijn er twijfels of beide clubculturen niet te veel botsen, ze geven aan zich thuis te voelen bij SVD en hopen dat dit ook meegenomen kan worden bij een fusie. Dit is het voornaamste aandachtspunt dat ze de commissie mee willen geven.

5.2 Penningmeesters / financieel

Als commissie hebben we de penningmeesters twee keer gesproken. De eerste keer vooral over de financiële positie van de beide verenigingen en hebben we gevraagd hoe beide penningmeesters tegenover een mogelijke fusie staan. De tweede keer hebben we vooral stilgestaan bij de cijfers van 2021-2022. Er is afgesproken om geen bedragen te noemen vanwege de vertrouwelijkheid naar de beide verenigingen. Bij dit rapport zijn de balansen en gepresenteerde cijfers opgenomen in **Bijlage 1** en **Bijlage 2**.

De financiële positie van beide verenigingen is gezond en op basis van deze gegevens is er (gelukkig) geen noodzaak te fuseren. De liquiditeitspositie van beide verenigingen is zodanig dat de geplande voorzieningen op een gegeven moment kunnen worden betaald. Beide penningmeesters geven aan alleen maar voordelen te zien in een samengaan. Denk bijvoorbeeld aan het wegnemen van de ingewikkelde verrekeningen voor de jeugdleden, de dubbele kosten op vele vlakken en het gezamenlijk kunnen delen van kosten. Ook zien de beide penningmeesters geen bijzondere risico's indien de beide financiële administraties in elkaar geschoven zouden moeten worden in het geval van een fusie.

De penningmeester van ASC geeft aan dat er een aantal investeringen is uitgesteld, gezien de mogelijke ontwikkelingen richting een samenvoeging of fusie. Mocht dat de uitkomst zijn, dan kunnen die investeringen geschrapt worden (als er voor de nieuw te vormen club tenminste een nieuw clubgebouw komt). Daarnaast heeft ASC nieuwe kleedkamers gebouwd en heeft SVD ervoor gekozen te renoveren. Dit kan discussie opleveren in fusieproces.

Al met al zijn beide penningmeesters voorstander van een fusie, waarbij bovenstaande aspecten de belangrijkste argumenten zijn.

5.3 KNVB

De commissie heeft gesproken met Mark Altena, verenigingsadviseur vanuit de KNVB. Hij geeft allereerst aan dat er een enorme verschuiving heeft plaatsgevonden van het zondagvoetbal naar de zaterdag. Als er fusies plaatsvinden tussen een zaterdag- en zondagvereniging, dan valt de keuze meestal op de zaterdag. Ook in District Oost, kijk recentelijk maar naar Ommen en Dedemsvaart. Het volledige overzicht vanuit de KNVB is opgenomen in een tabel, zie **Bijlage 3**.

In de afgelopen tien jaar is het aandeel van de zondag landelijk met 563 verenigingen gedaald van 1.698 verenigingen (63,7%) naar in het huidige seizoen 1.135 verenigingen (49,7).

In District Oost gaat het om een daling van 79 verenigingen (van 338 verenigingen naar 259).

Het aandeel van het zaterdagvoetbal is landelijk met 181 verenigingen gestegen (van 969 verenigingen (36,3%) naar 1.150 verenigingen (50,3%)) in het huidige seizoen.

In District Oost gaat het dan om een stijging van 36 verenigingen (van 167 naar 203 verenigingen).

Het verschil (43 verenigingen) betreft dus niet alleen verenigingen die een keuze van zondag naar de zaterdag maken, zoals bijvoorbeeld ZAC, Zwolse Boys en Dieze West, maar ook de gefuseerde verenigingen, zoals FC Ommen en DVC Dedemsvaart die zich uiteindelijk met het prestatie-elftal inschrijven voor de zaterdag. En een klein deel is gestopt.

Ook is uit de overzichten van de KNVB op te maken dat de sportparticipatie landelijk afneemt, evenals als de voetbalparticipatie. Beiden op lichte wijze, maar het is wel een trend. Voor Dalfsen voorspelt de KNVB echter een lichte groei, zie **Bijlage 4**.

Een belangrijk punt dat wordt genoemd betreft de in te voeren voetbalpiramide. Deze is op 18 juni 2022 door de Ledenraad Amateurvoetbal vastgesteld en opgenomen in **Bijlage 5**. Behalve een nieuw te vormen 5^e klasse op zaterdag, zal met ingang van het seizoen 2023/2024 in de 1^e klasse sprake zijn van een gemengde competitie die op locatie worden ingedeeld. Dat betekent dat zaterdag- en zondagverenigingen tegen elkaar in competitieverband zullen uitkomen, waarbij meer derby's worden verwacht.

De regel is nu zo dat het thuis spelende team de speeldag bepaalt, maar als de tegenstander een "princiële zaterdagvereniging" is, dat die laatste dan niet verplicht zal worden om op zondag te spelen. Het tijdstip wordt dan zaterdag om 18:00 uur.

Bij de KNVB is een lijst van "princiële zaterdagverenigingen" die deel uitmaken van het Convenant KNVB – BZV van 24 juni 2013, opgenomen als **Bijlage 6**. ASC staat op die lijst. Mocht een zaterdagvereniging die niet op die lijst staat toch haar competitiewedstrijd op zondag moeten voetballen, omdat de thuis spelende zondagvereniging dat wenst, dan zal binnen die zaterdagvereniging aandacht moeten zijn voor individuele spelers die niet op zondag willen voetballen (zie de historie met o.a. Jaan de Graaf en Folkert Velten).

Dit geldt ook voor nieuwe (gefuseerde) verenigingen die deelnemen aan zowel zaterdag- als zondagcompetities. Een nieuwe (gefuseerde) vereniging wordt niet beschouwd als een "princiële zaterdagvereniging" en kan daarom geen aanspraak maken op het Convenant BZV 2013, tenzij die vereniging uitsluitend teams heeft ingeschreven voor het zaterdagvoetbal. Anders gezegd, je bent alleen een "princiële zaterdagvereniging" als je (nog) deel uitmaakt van het Convenant BZV 2013 óf als de vereniging vanaf haar oprichting geen enkel zondagteam ooit in de competitie heeft gehad bij de KNVB.

De KNVB gaf tevens aan dat niet alle verenigingen op zaterdag kunnen spelen in verband met de organisatie (planning, scheidsrechters, gemeenten).

Bij een voetbalvereniging die teams heeft ingeschreven voor zowel de zaterdag- als zondagcompetities geldt dat spelers op beide dagen speelgerechtigd zijn. Voor spelers die uitkomen voor een team in de A-categorie geldt hier een limiet van 15 wedstrijden (“vastspelen”); in de B-categorie kunnen spelers onbeperkt wisselen van speeldag.

De KNVB geeft verder nog aan waakzaam te zijn op een evenredige vertegenwoordiging van het kader en vrijwilligers van beide verenigingen bij de vorming van (jeugd)teams, commissies en bestuur.

De KNVB adviseert verder nog om de jeugd goed te betrekken bij het onderzoek en ook de lagere teams. Verder wordt de suggestie gedaan om te informeren bij bijvoorbeeld Fit Boys en vv Beilen, die op dit moment ook bezig zijn met een fusietraject.

5.4 Gemeente Dalfsen

We hebben een gesprek gevoerd met wethouder Jan Uitslag, als wethouder van Sport. Hij staat positief tegenover een mogelijke fusie en vindt het bijna niet meer uit te leggen dat er twee verenigingen zijn. Zeker nu de jeugd al een aantal jaren samspeelt. Hij vindt het krachtig om het onderzoek in te steken op de toekomst. Dalfsen staat bekend om haar gemeenschapszin en het grote aantal verenigingen met veel vrijwilligers. Het perspectief voor de jeugd zou leidend moeten zijn.

De gemeente heeft belang bij gezonde inwoners, waarbij beweging en sport een goede basis vormt, en ook de sociaal maatschappelijke omgeving belangrijk is. De gemeente hecht daarom aan lage contributies om zo de jeugd te stimuleren zo lang mogelijk te sporten.

Dalfsen is, in tegenstelling tot andere gemeenten in de regio, geen krimpgemeente; er is zelfs sprake van lichte groei en daar zal de komende jaren niet minder worden, gelet op de groei en aanzuigende werking van Zwolle. In de Regio Zwolle Monitor wordt Dalfsen nog steeds als groeigemeente aangeduid. Dit betekent dat we voor de korte en middellange termijn geen daling verwachten van het aantal spelende leden.

De gemeente geeft aan dat het belangrijk is om goed te kijken naar de “zwijgende” meerderheid, hoe betrek je hen bij het onderzoek en bij het (mogelijke) fusieproces.

Verder ziet de gemeente alleen maar voordelen, kostenbesparingen, een duidelijk “gezicht” naar buiten (één club), het niveau gaat omhoog, en de mogelijkheid voor iedereen om op zijn/haar niveau te spelen. Daarnaast is het mogelijk ook beter om zo efficiënter om te kunnen gaan met een schaarste aan vrijwilligers.

Aandachtspunt: ga bij een fusietraject wel in gesprek met de gemeente Dalfsen met betrekking tot de accommodatie en de toekomst van Sportpark Gerner.

5.5 FC Dalfsen

De commissie heeft gesproken met het bestuur van FC Dalfsen. Het bestuur geeft aan dat gevoel van een gezamenlijke jeugd heel sterk is. Er ontstaan nieuwe vriendschappen. De stap naar de senioren wordt als ingewikkeld ervaren. Er zijn dit seizoen nieuwe trainers begonnen bij de selecties van ASC en SVD. Er is een verschil in aantallen en een verschil in werkwijze/beleid tussen ASC en SVD. Er worden bij de jeugdteams vanaf JO17 dilemma's ervaren bij de keuze voor de zaterdag of zondag.

Bij de overstap van de jeugd naar de (lagere) senioren zie je in sommige gevallen dat leden overstappen van zaterdag naar zondag of andersom.

Er zijn afspraken gemaakt over het gebruik van de clubgebouwen voor jeugd op zaterdag (fietspad); wat er rondom de wedstrijden gebeurt, is niet helemaal duidelijk. De kantine van SVD is soms dicht.

Het bestuur van FC Dalfsen ziet wel een probleem in de bemensing: drie besturen moeten worden gevormd en het is vaak zoeken in dezelfde vijver.

De financiële verdeelsleutel zal steeds meer perikelen geven. Deze moet periodiek worden vastgesteld aan de hand van actuele ledenaantallen. Het bestuur ziet een toename van leden bij SVD ten opzichte van ASC. Vooral bij mensen/ouders die de verenigingen niet kennen is er verwarring over de naam, waardoor zij mogelijk eerder voor een lidmaatschap van SVD kiezen.

Het bestuur ziet kansen voor het vergroten van de kwaliteit van het hebben van één prestatieteam vanwege de doorstroming van de sterkste jeugd naar de selecties.

Het wordt als een risico gezien als (grote) sponsors moeten kiezen en als bedrijven naar Nieuwleusen of Zwolle verhuizen.

Studenten hebben al een plan uitgewerkt voor een gezamenlijk clubgebouw/kantine.

5.6 Vrijwilligers, beheerscommissie, onderhoudsploeg, activiteiten

De beheerscommissie van ASC zit met smart te wachten op duidelijkheid met betrekking tot een eventuele fusie. Het clubgebouw is toe aan het nodige onderhoud. De mate van investeringen zal dan ook afhankelijk zijn van een eventueel (snel) fusietraject. Er is geen sprake van langlopende contracten met leveranciers. De bardiensten zijn in groepen en tijdvakken ingedeeld. Deze zijn momenteel goed gevuld.

Onder aansturing van de beheerscommissie is wekelijks een (maandagochtend) onderhoudsploeg werkzaam, die allerlei schoonmaak-, opruim- en herstelwerkzaamheden uitvoert aan zowel de gebouwen als op en rond de velden. Vanuit deze groep wordt wel aangegeven dat men graag extra aanvulling vanuit SVD kant zou zien, indien overgegaan wordt tot een fusie.

Bij SVD is er een activiteitencommissie, een onderhoudsploeg en een kantinecommissie. Bij de activiteitencommissie die als doel heeft de verbinding binnen de club te vergroten door middel van het organiseren van activiteiten geeft aan niet persé tegen een fusie te zijn, maar geeft ons wel nadrukkelijk mee de clubcultuur zoveel mogelijk mee te nemen naar een nieuw te vormen club. Ook de kantinecommissie geeft een soortgelijke reactie terug.

De onderhoudsploeg is gematigd kritisch over een mogelijke fusie, het zijn leden die al heel lang lid zijn van SVD en niet zozeer "samen hoeven", maar zij begrijpen ook dat het wellicht onvermijdelijk is.

5.7 Sponsors, sponsorcommissies

Gelet op de beperkte tijd voor het onderzoek is ervoor gekozen om de sponsors te benaderen via de sponsorcommissies. Zowel ASC, SVD als FC Dalfsen hebben hiervoor een vertegenwoordiger die fungeert als aanspreekpunt voor de ondernemers.

De commissie heeft met deze vertegenwoordigers afgesproken om alle sponsors via een enquête te bevragen; zij hebben input gegeven voor de vraagstelling.

Daarnaast heeft de commissie met enkele sponsors gesproken, maar dit is op informele wijze gebeurd. Deze ondernemers zijn door de vertegenwoordigers van ASC en SVD 'aangewezen'. Uit deze gesprekken is een grote maatschappelijke betrokkenheid gebleken.

Verder zien de sponsors vanuit zakelijke belangen een fusie op korte termijn erg zitten. Zij hebben nu te maken met drie verenigingen en aanspreekpunten. Dit wordt als inefficiënt ervaren. Daarnaast heeft één vereniging ook meer uitstraling en dus meer exposure en is daardoor commercieel mogelijk interessanter.

5.8 Slagharen/Lutten, DVC Dedemsvaart, FC Ommen, vv Hellendoorn, Fit Boys/vv Beilen, vv Helpman

Er zijn (informele) contacten geweest of er is informatie verkregen van verenigingen die succesvol (of niet) zijn gefuseerd of nog midden in dit proces zitten. De rode draad die hier wordt opgevangen betreft het zorgvuldig opereren en niet ten koste van snelheid iets forceren. Daarnaast is het van belang om zo veel mogelijk betrokkenen mee te nemen en ook ruimte te geven aan tegenstanders en emoties. Een goede communicatie is het sleutelwoord in het proces.

6. Resultaten enquête

6.1 Enquête, aanleiding en opzet

De commissie heeft besloten om de mening van veel betrokkenen te peilen via een enquête. Enerzijds omdat het langs digitale weg relatief eenvoudig is te organiseren en anderzijds omdat je op deze wijze veel mensen en doelgroepen in relatief korte tijd kunt betrekken. Ook kan de anonimiteit vrij eenvoudig worden gerealiseerd.

Er is gekozen om als eerste de leden te bevragen. Daarbij is de achtergrond belangrijk, maar nog meer hoe men aankijkt tegen de centrale onderzoeksvraag: wat is het beste voor de toekomst van de voetbalsport in Dalfsen. Er zijn vragen gesteld over de ervaren cultuur van de eigen vereniging, datgene waar men trots op is en wat als risico of breekpunt wordt gezien in een mogelijke toekomstige samenwerking of fusie. En wat men graag wil behouden. Er is met een groot aantal leden individueel gesproken, op informele wijze, en met diverse groepen leden, waarvan elders in dit rapport een kort verslag wordt gegeven.

Bij de toekomst van de voetbalsport in Dalfsen denken we bijna automatisch aan de jeugd. Alle jeugdspelers voetballen sinds 2018 onder de vlag van FC Dalfsen. Maar ze zijn allemaal nog lid van de moedervereniging ASC of SVD. Het is van belang om te horen hoe de (jonge) voetballers hun sport beleven en of ze iets mee krijgen van de moedervereniging.

Een ander punt is nog is dat jongeren tot 18 jaar geen stemrecht hebben in de ledenvergaderingen, maar het onderwerp wel heel specifiek hen aangaat. Het gaat om bijna 600 kinderen, zo'n beetje de helft van de spelende leden van beide verenigingen.

Een wat oudere speler die tevens trainer of leider is, heeft ook het vragenformulier voor leden mogen invullen.

Met enkele oudere jeugdteams is nog in groepsverband gesproken; ook hiervan is elders in dit rapport een kort verslag opgenomen.

Veelal zijn de ouders van deze kinderen zelf niet lid van een vereniging, maar hebben zij hun kind aangemeld bij ASC of SVD. Hun kind voetbalt dan bij FC Dalfsen.

Ook de ouders hebben, als zij geen lid van de vereniging zijn, geen stemrecht, maar kunnen wel een geluid van buiten de clubs laten horen.

De ouders die wel lid zijn hebben, naast dit vragenformulier voor ouders, ook het vragenformulier voor leden mogen invullen.

Tenslotte is ook aan de groep sponsors een vragenlijst uitgestuurd. Dit is afgestemd met de sponsorcommissies van ASC, SVD en FC Dalfsen. Ook is met enkele sponsors individueel gesproken op informele basis.

De enquêtes zijn via Google Formulieren uitgezet. Via een nieuwsbrief is de werkwijze aangekondigd en vanaf eind september zijn alle leden via een mailbericht van Sportlink benaderd. Vrijwel alle leden zijn op deze manier bereikt. Begin oktober is nog een herinnering gestuurd.

Voor de kinderen die zelf lid zijn, liep de communicatie via het mailadres van hun ouders.

Aan hen is gevraagd om hun kinderen in de gelegenheid te stellen hun eigen vragenformulier via het mailadres van hun ouders in te vullen. Toen bleek dat de respons bij de kinderen toch wel achterbleef, is via de FC Dalfsen op een zaterdagochtend actief met briefjes aandacht gevraagd en dit heeft geleid tot een veel betere respons. Eveneens van de ouders. Ook aan de sponsors is een herhaalbericht gestuurd.

In totaal heeft iedereen ruim drie weken de tijd gehad om de vragenlijsten in te vullen. Op 25 oktober is de enquête gesloten.

6.2 Resultaten enquête, jeugdleden

89 jeugdleden hebben de enquête ingevuld; dat is plm. 15% (van de 600 jeugdspelers). Bijzonder is wel dat 14 spelers van JO17-1 de enquête (op een verjaardag) hebben ingevuld. We weten nu ook dat er in ieder geval zeven potentiële profvoetballers in onze gelederen schuilen: zij hebben hun ambitie uitgesproken!

Alle jonge voetballers en voetbalsters willen met plezier voetballen, het liefst met vrienden en zij vinden voetbal gewoon hartstikke leuk.

50% weet dat het lid is van ASC en 40% weet dat het lid is van SVD. De reden waarom voor ASC of SVD is gekozen is ongeveer gelijk: door hun ouders, door vrienden en een deel wat het gewoon niet weet.

Als de spelers 18 jaar worden en een keuze moeten maken tussen zaterdagvoetbal bij ASC of zondagvoetbal bij SVD zegt 35% voor ASC te kiezen en 15% voor SVD. 21% maakt het niet uit, als het maar bij vrienden is en nog eens 21% gaat daarover nadenken als ze 17 jaar oud zijn.

Over de toekomst zegt 49% dat ASC en SVD moeten samengaan, 28% wil het laten zoals het is en 23% heeft geen idee. Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

32 kinderen hebben nog adviezen en wensen die variëren van watertassen, korte mouwen, minder wisselers, goed kijken naar de indeling van de teams en één clubgebouw.

De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren die zien op de jeugdleden zijn opgenomen in **Bijlage 7**.

6.3 Resultaten enquête, ouders jeugdleden

198 ouders hebben de enquête ingevuld. De meeste ouders van meerdere kinderen hebben 1 vragenlijst gebruikt, enkelen hebben per kind een afzonderlijke vragenlijst ingevuld.

Van vrijwel alle teams hebben de ouders gereageerd. Ook hier staat JO17-1 bovenaan met 13 ouders, maar vaak zijn er ook per team 1 tot 10 reacties, zelfs van de kabouters en 4x4. De reden voor de keuze van de vereniging is dat 50% al lid was van ASC of daarvoor bewust heeft gekozen, terwijl dit bij SVD op 29% ligt. 22% zegt niet bewust te hebben gekozen.

36% van de ouders denkt dat hun kind weet dat het lid is van ASC en 25% van SVD. 39% van de ouders denkt dat hun kind geen idee heeft van welke vereniging het lid is.

Als hun kind op 18-jarige leeftijd een keuze moet maken zegt 19% dat het voor ASC zal kiezen en 2% voor SVD. 40% van de ouders geeft aan dat hun kind dat tegen die tijd helemaal zelf mag beslissen en 30% denkt dat het hun kind niet veel zal uitmaken, als het maar bij zijn of haar vrienden kan blijven spelen.

Als de ouders de cultuur zouden moeten omschrijven, dan heeft 7% geen idee. Ongeveer 8% is van mening dat het om prestatiegerichte verenigingen gaat, maar het overgrote deel, ruim 76%, denkt vooral aan een gevoel van gezelligheid, plezier, vrienden en familie. De rest spreekt over een combinatie van prestatie en gezelligheid.

Over de toekomst zegt 68% dat ASC en SVD snel moeten samengaan en 15% denkt dat hier meer tijd voor nodig is. 11% wil het laten zoals het is en 6% heeft geen idee. Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

Bij de 66 adviezen, wensen en tips en 22 toelichtingen worden veel antwoorden verduidelijkt, maar hoofdzakelijk de redenen om te fuseren: de jeugd weet (straks) niet beter. Wel is er behoefte aan één clubgebouw en moet er aandacht zijn voor de lagere teams.

De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren die zien op de ouders van de jeugdleden zijn opgenomen in **Bijlage 8**.

6.4 Resultaten enquête, sponsoren

Van de sponsoren hebben 46 bedrijven een reactie gegeven. Het is moeilijk aan te geven hoe groot de respons is, omdat van de plm. 180 adressen, diverse daarvan betrekking hebben op zowel het bedrijf als een privé emailadres van de ondernemer.

20% steunt ASC, 13% steunt SVD en 4% steunt FC Dalfsen. De rest, een grote groep van ruim 60%, steunt een combinatie hiervan.

9% steunt de vereniging nog maar kort, 1 – 3 jaar, 48% doet dit 4 – 10 jaar en 41% is meer dan 10 jaar financieel ondersteuner. Een ondernemer geeft aan dat het bedrijf meer dan 40 jaar en wellicht al 57 jaar sponsort.

De reden van de financiële ondersteuning van de verenigingen betreft in hoofdzaak een sociaal maatschappelijke betrokkenheid, al dan niet in combinatie met zakelijke overwegingen, in het bijzonder de naamsbekendheid. Enkele ondernemers hebben zelf gevoetbald bij ASC of SVD, of hun kinderen spelen daar of hebben er gespeeld.

De betrokkenheid van de vereniging met het bedrijf wordt door 30% als puur zakelijk omschreven en 26% ervaart aandacht van de voetbalvereniging voor het bedrijf. 37% komt wel eens kijken bij wedstrijden en 35% geeft aan te willen meedoen als er iets wordt georganiseerd.

74% verwacht als tegenprestatie voor de financiële ondersteuning goede of zichtbare reclame-uitingen van het bedrijf langs het sportveld of op de kleding. 33% verwacht aandacht voor het bedrijf. Periodiek contact wordt door 15% gewaardeerd en 22% geeft aan interesse te hebben voor netwerkbijeenkomsten.

Als het gaat om de toekomst van de voetbalsport geeft 67% aan dat ASC en SVD zo snel mogelijk zouden moeten samengaan en 20% denkt dat hiervoor wat meer tijd mag worden genomen. (11% heeft geen idee en 2% wil het laten zoals het nu is. Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

Bij de opmerkingen worden naast het hebben van één aanspreekpunt vooral de voordelen van één vereniging belicht en het benutten van schaalvoordelen (kosten, vrijwilligers).

De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren die zien op de sponsoren zijn opgenomen in **Bijlage 9**.

6.5 Resultaten enquête, leden

6.5.1 Aantallen

Uitgaande van een ledenbestand van ASC van 900 en van SVD van 550, waarvan in totaal 600 jeugdleden bij FC Dalfsen, dan is het stemgerechtigde ledenpotentieel plm. 850.

Daarvan zijn plm. 350 kinderen lid van ASC en 250 van SVD.

De enquête voor de leden is door 373 personen ingevuld. Dat zou betekenen dat ongeveer 44% van de stemgerechtigde leden de enquête heeft ingevuld. Hiervan geven 234 personen lid te zijn (geweest) van ASC en 94 van SVD. 38 personen geven aan lid te zijn (geweest) van beide verenigingen. En 7 personen geven aan geen lid te zijn, maar wel betrokken bij ASC of SVD. Dit leidt tot het volgende, ietwat berekende, opkomstpercentage:

ASC $900 - 350 = 550$. Opkomst $234 + 38 / 5,50 = 49,5\%$

SVD $550 - 250 = 300$. Opkomst $94 + 38 / 3,00 = 44\%$

6.5.2 Achtergrond

Van de deelnemers is 337 (90%) een (oud) speler of speelster. Het gaat dus echt om een voetbalvereniging. 186 van de deelnemers (50%) is tussen de 20 en 40 jaar en 48 (13%) ouder dan 60 jaar. Vanuit de selectieteams, ASC H1, SVD H1, ASC V1, inclusief staf, is de respons 40 (46%).

6.5.3 Trots op

De meeste leden (91%) zijn trots op de sfeer en de gezelligheid en 48% roemt het sportklimaat voor jong en oud. 33% denkt met trots aan de prestaties en successen van de diverse teams en 19% vindt de vereniging het visitekaartje voor de gemeente Dalfsen.

6.5.4 Cultuur

Verreweg de meeste leden, 86%, omschrijven de cultuur binnen hun vereniging vooral als gezellig, plezier, familie en vrienden. Bij ASC-leden ligt dit percentage op 88% en bij SVD-leden op 87%. Bij leden die lid zijn geweest van beide verenigingen is dit 83%. De aandacht voor lief en leed wordt door 6% voorop gesteld en 4% vindt de vereniging vooral een prestatiegerichte.

6.5.5 Hoe zien de leden de toekomst?

Als het gaat om de toekomst van de voetbalsport in Dalfsen geven 178 personen (48%) aan om zo snel mogelijk samen te gaan. Onder ASC'ers is dit 116 (50%) en onder SVD'ers 35 (37%). Voor leden van beide verenigingen is dit 25 (66%).

Om op termijn samen te gaan vinden 97 personen (26%) een goed plan; ASC 66 (28%) en SVD 21 (22%), beide 6 (16%).

Als je deze meningen bij elkaar optelt en nog enkele personen die ook wensen om samen te gaan, gaat het om de volgende aantallen: totaal 281 (75%), ASC 184 (79%), SVD 60 (64%), beide 31 (82%).

Er is ook een aantal personen dat een samenwerking niet ziet zitten en de beide verenigingen en jeugd wil laten zoals het is: totaal 86 (23%), ASC 44 (19%), SVD 34 (36%), beide 7 (18%).

Tenslotte hebben 6 personen geen idee.

In een schema zien bovenstaande cijfers er als volgt uit:

DE TOEKOMST	Totaal (373)	%	ASC (234)	SVD (94)	Niet lid (7)	Beide (38)
zsm samen	178	48%	116 = 50%	35 = 37%	2	25 = 66%
op termijn samen	97	26%	66 = 28%	21 = 22%	4	6 = 16%
anders samen	6	1%	2 = 2%	4 = 4%		
Totaal samen	281	75%	184 = 79%	60 = 64%	6	31 = 82%
Niet samen	86	23%	44 = 19%	34 = 36%	1	7 = 18%
Geen idee	6	2%	6 = 2%			

Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

6.5.6 Risico's

Een volgende vraag betreft wat een verdere samenwerking tussen en ASC en SVD in de weg zou staan. Welke gevoeligheden of risico's of zelfs breekpunten worden genoemd. Het grootste knelpunt wordt gezien in het verschil in cultuur, 160 personen noemen dit (43%). Bij ASC zijn dit 90 personen (38%), bij SVD 53 (56%) en bij beide 16 (42%).

Het volgende struikelblok zou het prestatievoetbal op zondag kunnen zijn. 105 personen (28%) noemen dit als een risico of breekpunt. Bij ASC is dit 73 (31%), bij SVD 19 (20%) en bij beide 11 (29%).

De ongelijkheid tussen ASC en SVD in het aantal leden of financiën wordt door 72 personen genoemd (19%). Bij ASC zijn dit 56 personen (24%), bij SVD 12 (13%) en bij beide 2 (5%).

Een risico of breekpunt in een combinatie van bovenstaande wordt gezien door 55 personen (15%). Bij ASC zijn dit 37 personen (16%), bij SVD 12 (13%) en bij beide 6 (16%).

Er zijn ook leden die geen risico's of breekpunten zien. Dit betreft 123 personen (33%). Bij ASC zijn dit 78 personen (33%), bij SVD 27 (29%) en bij beide 14 (37%).

In een schema zien bovenstaande cijfers er als volgt uit:

RISICO'S	Totaal (373)	%	ASC (234)	SVD (94)	Niet lid (7)	Beide (38)
Verskil in cultuur	160	43%	90 = 38%	53 = 56%	1	16 = 42%
Prestatievoetbal op zondag	105	28%	73 = 31%	19 = 20%	2	11 = 29%
Ongelijkheid ASC - SVD	72	19%	56 = 24%	12 = 13%	2	2 = 5%
Combinatie	57	15%	37 = 16%	12 = 13%	2	6 = 16%
Geen risico's	123	33%	78 = 33%	27 = 29%	4	14 = 37%

6.5.7 Wat moet behouden blijven

Tenslotte de vraag wat leden vinden wat in ieder geval behouden moet blijven, mocht het tot een verdere samenwerking tussen ASC en SVD komen.

Hier is een groot aantal leden van mening dat het omkijken naar elkaar en het aanspreken van elkaar gekoesterd wordt. 262 personen (70%) geven dit aan. Bij ASC zijn dit 177 personen (76%), bij SVD 51 (54%) en bij beide 27 (71%).

Dan is er een grote voorkeur voor het blijven spelen met het prestatie-elftal op zaterdag. 221 personen (59%) geven dit aan. Bij ASC zijn dit 179 personen (76%), bij SVD 20 (21%) en bij beide 19 (54%).

Wat betreft het voetballen op zondag door het prestatie-elftal zijn er 105 personen (28%) die dit willen behouden. Bij ASC zijn dit 40 personen (17%), bij SVD 51 (54%) en bij beide 13 (34%).

Er zijn ook leden die vinden dat er zowel op zaterdag als op zondag prestatievoetbal mogelijk zou moeten zijn. 61 personen (16%) geven dit aan. Bij ASC zijn dit 38 personen (16%), bij SVD 14 (15%) en bij beide 9 (24%).

Ook het sportieve en voetbaltechnische beleid wordt door veel leden gezien als belangrijk om te houden. 183 personen (49%) geven dit aan. Bij ASC zijn dit 110 personen (47%), bij SVD 41 (44%) en bij beide 27 (71%).

In iets mindere mate geldt dit voor het gevoerde financiële beleid. 104 personen (28%) geven dit aan. Bij ASC zijn dit 75 personen (32%), bij SVD 17 (18%) en bij beide 11 (29%). En dan is er ook zoiets als de eigen clubkleuren en het eigen clubgebouw.

63 personen (17%) willen hun eigen clubgebouw behouden. Bij ASC zijn dit 38 personen (16%), bij SVD 22 (23%).

83 personen wil in de eigen clubkleuren blijven spelen (22%). Bij ASC zijn dit 54 personen (23%), bij SVD 23 (24%) en bij beide 5 (13%).

In een schema zien bovenstaande cijfers er als volgt uit:

WAT MOET IN IEDER GEVAL BEHOUDEN BLIJVEN?	Totaal (373)	%	ASC (234)	SVD (94)	Niet lid (7)	Beide (38)
Prestatievoetbal zaterdag	221	59%	179 = 76%	20 = 21%	2	20 = 53%
Prestatievoetbal zondag	105	28%	40 = 17%	51 = 54%	1	13 = 34%
Prestatievoetbal zat + zon	61	16%	38 = 16%	14 = 15%		9 = 24%
Sportieve + voetbaltechnisch beleid	183	49%	110 = 47%	41 = 44%	5	27 = 71%
Financieel beleid	104	28%	75 = 32%	17 = 18%	1	11 = 29%
Omkijken en aanspreken	262	70%	177 = 76%	51 = 54%	7	27 = 71%
Eigen clubgebouw	63	17%	38 = 16%	22 = 23%	1	2 = 5%
Eigen clubkleuren	83	22%	54 = 23%	23 = 24%	2	5 = 13%

6.5.8 Selectie-elftallen

In totaal hebben van H1 van SVD en ASC en V1 van ASC 40 personen, inclusief staf, de enquête ingevuld (plm. 45%). Bij SVD zijn dit 16 personen, bij ASC 15 personen en bij de vrouwen van ASC zijn dit er 9.

22 personen geven aan zo snel mogelijk samen te willen gaan (55%). Bij SVD H1 zijn dit 9 personen, bij ASC H1 zijn dit er 5 en bij ASC V1 zijn dit er 8. Zie ook het schema, opgenomen onder 6.5.10.

15 personen geven aan op termijn samen te willen gaan (37,5%). Bij SVD H1 zijn dit 6 personen, bij ASC H1 zijn dit er 8 en bij ASC V1 is dit 1 persoon.

Totaal gaat dit dan om 37 personen (92,5%).

3 personen willen de verenigingen laten zoals ze zijn. Bij SVD H1 is dit 1 persoon, bij ASC H1 zijn dit er 2. Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

Dan gaat het nog om de vraag of de selectiespelers en staf kunnen aangeven wat zij het liefst willen behouden bij een samengaan van beide verenigingen.

17 personen willen de zaterdag behouden voor het prestatievoetbal. Bij SVD H1 is dit 1 persoon, bij ASC H1 zijn dit er 12 en bij ASC V1 zijn dit er 4.

5 personen geven de voorkeur aan de zondag voor het prestatievoetbal. Bij SVD H1 zijn dit 3 personen, bij ASC H1 geen een en bij ASC V1 zijn dit er 2.

Belangrijker lijken de selectie spelers het te vinden om het sportieve en voetbaltechnische beleid te behouden. 24 personen geven dit aan (60%). Bij SVD H1 zijn dit 9 personen, bij ASC H1 zijn dit er 7 en bij ASC V1 zijn dit er 8.

In een schema zien bovenstaande cijfers er als volgt uit:

DE TOEKOMST, SELECTIES	Totaal (40)	%	ASC H1 (15)	SVD H1 (16)	ASC V1 (9)
zsm samen	22	55%	5	9	8
op termijn samen	15	37,5%	8	6	1
Totaal samen	37	92,5%	13	15	9
Niet samen	3	7,5	2	1	0
Zondag behouden voor prestatievoetbal	5	12,5%	0	3	2
Zaterdag behouden voor prestatievoetbal	17	42,5%	12	1	4
Sportieve en voetbaltechn. beleid behouden	24	60%	7	9	8

6.5.9 Oudere leden, 60+

Er wordt wel eens gedacht dat vooral bij de oudere leden (sportieve) gevoeligheden uit het verleden een belangrijke rol spelen. Deze personen hebben veel, zo niet alles, meegemaakt van hun vereniging en voor een belangrijk deel zelfs opgericht en opgebouwd. Daarom heeft de commissie dit uitgelicht.

Uit de enquête valt het volgende op te maken.

48 personen van 60+ hebben de enquête ingevuld. 37 van ASC, 8 van SVD en 3 personen zijn lid geweest van beide verenigingen.

31 personen geven aan dat ASC en SVD zo snel mogelijk zouden moeten samengaan. 26 van ASC, 4 van SVD en 1 van beide.

Van 6 personen mogen ASC en SVD op termijn samengaan. 6 van ASC, 0 van SVD en 1 van beide.

Er zijn ook 10 personen van 60+ die het willen laten zoals het is. 5 van ASC, 4 van SVD en 1 van beide. Deze cijfers komen nog terug in het samenvattende schema, opgenomen onder 6.5.10.

Er kan dus niet geconcludeerd worden dat er groot verzet aanwezig is bij deze groep leden, ook omdat 20 personen geen risico's of breekpunten zien bij een eventueel samengaan en het blijkt ook uit de informele gesprekken.

In een schema zien bovenstaande cijfers er als volgt uit:

DE TOEKOMST, 60+	Totaal (48)	%	ASC (37)	SVD (8)	Beide (3)
zsm samen	31	65%	26	4	1
op termijn samen	6	13%	6	0	1
Totaal samen	37	77%	32	4	2
Niet samen	10	21%	5	4	1
Geen idee	1	2%	1		

6.5.10 Samenvattend

Als je de resultaten van alle deelnemers aan de enquête bij elkaar zet met betrekking tot die ene vraag, komt het volgende beeld naar voren. Het gaat dan om de percentages van deze deelnemers.

DE TOEKOMST, allen, in %	leden	jeugdspelers	ouders	sponsors	selecties	60+
snell samen	48		68	67	55	65
op termijn samen	27		15	20	37,5	13
Totaal samen	75	49	83	87	92,5	77
Niet samen	23	28	11	2	7,5	21
Geen idee	2	23	6	11		2

De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren die zien op de leden van ASC en SVD, inclusief de selecties en 60+ zijn opgenomen in **Bijlage 10**.

6.5.11 Toelichtingen, adviezen, wensen, tips van de leden

42 leden hebben hun antwoorden voorzien van een toelichting en 143 personen hebben de commissie gevoed met goedbedoelde en soms waardevolle opmerkingen. Hierin zijn enkele rode draden te ontdekken.

Allereerst geven de voorstanders van een fusie (snel of op termijn) veel ondersteunende adviezen en noemen zij voordelen van het samengaan (kosten, vrijwilligers). Vaak wordt opgemerkt dat het gaat om de jeugd, die op een fijne manier uitvoering geeft aan de in 2017 gewenste ontwikkeling en samenwerking, niet alleen op sportief gebied, maar ook sociaal. Veel personen geven aan dat het een kwestie van tijd is om na de jeugd volledig samen te gaan. *“De jeugd heeft de toekomst”*. Bij toekomstbestendigheid hoort één vereniging: *“samen optrekken naar de toekomst en streep zetten onder het verleden”*.

Verder is er een grote wens om te komen tot één clubgebouw, mogelijk boven op de kleedkamers, nabij het hoofdveld.

Voetballen op zowel de zaterdag als zondag wordt veel genoemd, in ieder geval recreatief. Er is wel enige weerstand tegen de naam FC Dalfsen en de huidige kleuren groen en zwart. Iets van de eigen vereniging wordt hierin gemist.

Er wordt gewaarschuwd voor de verschillen in cultuur en mentaliteit en het verschil in de bereidheid bij te dragen aan vrijwilligerswerk.

Een goede communicatie en het betrekken van de leden bij de keuzes en vervolgstappen wordt als een noodzaak gezien. Voordelen moeten goed worden uitgelegd.

De commissie heeft dit bestand met de opmerkingen, adviezen en wensen vanwege haar omvang niet bijgevoegd, maar kan dit aan de beide besturen alsnog verstrekken als hieraan te zijner tijd behoefte bestaat.

6.5.12 Tenslotte

De commissie heeft veel tijd gestoken in het analyseren van de gegevens uit de enquêtes. Dit is gedaan aan de hand van de directe resultaten uit Google Formulieren, maar ook uit de onderliggende ingevulde data. In de eigen gekozen antwoorden worden bijvoorbeeld keuzes gemaakt die eigenlijk onder een van de keuzeantwoorden hadden kunnen (moeten) worden ingevuld. Hierdoor zijn antwoorden soms ‘verstopt’. De commissie heeft getracht deze te ontdekken en mee te nemen in de resultaten en cijfers, maar sluit niet uit dat er geringe verschillen in de cijfers zijn te vinden. Het gaat ook om een stukje ouderwets handwerk in het berekenen van percentages. Dit alles zal niet afdoen aan het beeld van de gepresenteerde resultaten.

7. ASC en/of SVD, overeenkomsten en verschillen

In de opdracht is gevraagd naar de doelstellingen van ASC, SVD en FC Dalfsen te kijken en hoe die doelstellingen de toekomst zo goed mogelijk kunnen worden gerealiseerd.

De commissie vindt het ook van belang om te onderzoeken waar de (organisatorische) overeenkomsten en verschillen tussen de verenigingen zitten, die van belang zijn bij een mogelijk vervolg.

Er is aan de verenigingen gevraagd om stukken, statuten, beleidsplannen, en dergelijke. Van ASC zijn de statuten, een technisch beleidsplan 2012 – 2017 en de gedragsregels ontvangen.

Van SVD zijn geen stukken ontvangen, ook niet na herhaaldelijke verzoeken.

Wel is het vrijwilligersbeleid met een bijbehorende talentenlijst (2017 - 2018) op de website gepubliceerd.

Van beide verenigingen zijn overzichten van het ledenbestand van de afgelopen 10 jaar ontvangen.

7.1 Ledenaantallen

ASC heeft een ledenbestand van ruim 900. Hierin zijn de bondsleden en verenigingsleden begrepen. Het bestand dat van ASC is ontvangen vermeldt ruim 800 leden. Mogelijk is een deel van de verenigingsleden hierin niet begrepen.

Bij SVD telt het ledenbestand ruim 550. Hierbij moet worden opgemerkt dat SVD ook een tak zaalvoetbal en walking football heeft. Ook hier is niet duidelijk of en hoe alle vrijwilligers zijn opgenomen in dit ledenbestand.

Een ander punt bij beide verenigingen betreft nog het opschonen en zuiver houden van het ledenbestand.

Aan het beeld van de afgelopen 10 en 5 jaar is te zien dat het aantal leden bij ASC iets afneemt, met name vanaf 2021 bij de jeugd en dat het bij SVD gestaag groeit, met name bij de senioren. Er zijn geen duidelijk zichtbare wisselingen geweest van (jeugd)leden die naar de andere vereniging zijn overgestapt, ook niet na de oprichting van FC Dalfsen in 2018.

Het overzicht van de ledenaantallen van ASC en SVD is bijgevoegd in **Bijlage 11**.

7.2 Statuten, doelstelling

Volgens de statuten van ASC die zijn opgemaakt op 20 augustus 1991 heeft de vereniging als grondslag de erkenning van de Bijbel als Gods woord en als richtsnoer om naar te leven.

De doelstelling is het doen beoefenen en het bevorderen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen, voor zover dit niet op zondag plaatsvindt en met uitzondering van de beroepsvoetbalsport. Leden van verdienste zijn vrijgesteld van het betalen van contributie.

Het bestuur behoeft geen goedkeuring van de algemene vergadering voor het besluiten tot het aangaan van rechtshandelingen tot f 25.000,-.

Het bestuur is bevoegd om kosten van vervoer en verblijf te vergoeden aan leden die in wedstrijden uitkomen of aan trainingen deelnemen.

Alle leden van 16 jaar en ouder hebben toegang tot de algemene vergadering; de leden van 18 jaar en ouder hebben daarin ieder één stem.

7.3 Technisch beleidsplan

Het voetbaltechnisch beleidsplan van ASC is opgesteld en herschreven omdat er behoefte bestaat aan een goede, duidelijke en herkenbare technische organisatie. De visie betreft het ontwikkelen van een individuele sporter tot de top van zijn/haar kunnen in een gedegen (jeugd)opleiding. Dit moet leiden tot een voetballer in een voor hem/haar inspirerende voetbalomgeving met als uiteindelijk doel om hem/haar te ontwikkelen van een individuele speler naar een teamspeler.

7.4 Gedragsregels

ASC onderschrijft de gedragsregels van NOC*NSF en heeft daarnaast eigen regels toegevoegd die gelden binnen de vereniging. Het betreft punten als veiligheid, betrokkenheid en wederzijds respect. Het gaat dan specifiek om omgangsvormen en regels inzake alcohol en drugs en aanvullende gedragsregels voor spelers, ouders/verzorgers, toeschouwers en leiders/trainers. De laatste versie van deze gedragsregels is van september 2017.

7.5 Clubgebouw of kantine.

Het bemensen van de bardiensten wordt bij ASC verzorgd door vrijwilligers die hiervoor worden benaderd. Bij SVD geldt een verplichting op basis van het vrijwilligersbeleid en de talentenlijst.

Er zijn geen langlopende contracten. De prijzen worden laag gehouden.

7.6 Activiteiten

Beide verenigingen hebben een activiteitencommissie die evenementen organiseren met als doel de saamhorigheid en het clubgevoel te bevorderen en versterken.

7.7 Onderhoud

Bij ASC is een vrij grote 'maandagochtendploeg' die iedere maandag de speelschade herstelt en alle voorkomende werkzaamheden uitvoert om het sportpark en clubgebouw in goede staat te houden.

SVD kent een kleine ploeg op de maandagochtend en heeft enkele momenten in het jaar die als klussendag worden ingevuld.

7.8 Financieel, balans

De cijfers van ASC en SVD zijn uiteraard niet gelijk, maar kennen wel veel overeenkomsten. Het grootste verschil betreft een flink bedrag aan boekwaarde voor de kleedkamers bij ASC. Beide verenigingen hebben een relatief groot saldo aan liquiditeiten; deze zijn redelijk dekkend om de geplande voorzieningen te zijner tijd te kunnen betalen.

Wat betreft het eigen vermogen, de voorzieningen, de liquiditeit en langlopende schulden (t.b.v. de kleedkamers) zijn de verschillen niet buitengewoon, maar zijn zij passend binnen de omvang en doelstelling van beide verenigingen. Er is in ieder geval geen sprake van een 'arme' en een 'rijke' vereniging; beiden zijn financieel 'gezond'.

De contributies voor jeugdleden zijn in 2018 gelijkgetrokken.

De contributies voor de senioren zijn bij ASC en SVD nagenoeg gelijk.

8. Mogelijke risico's

De commissie heeft zowel in gesprekken als in de enquête gemerkt en gevoeld dat er gevoelens leven van "wij" en "zij". Gevoel en emotie is iets wat mensen hebben, ook onze leden. Hoe langer je lid bent geweest van je cluppie, hoe meer je er aan verknocht bent geraakt. Het is iets van je zelf geworden. Het zit echt in je hart. ASC en SVD zijn méér dan een voetbalvereniging. Dat geldt ook in het dorp Dalfsen zelf. Zie bijvoorbeeld de samenwerking tussen ASC H6 en Rosengaerde en de jarenlange verkoop van kerstbomen door SVD, waarvan de opbrengst wordt geschonken aan Hospice Huis de Pastorie. Zoals ze in Barcelona zeggen: *més que un club!*

Het sociale gebeuren is bij ASC en SVD behoorlijk sterk. Veel trots en herinneringen leven bij onze leden. Goede en slechte herinneringen soms. De opdracht is weliswaar gericht op de toekomst, maar een streep zetten onder het verleden is makkelijker gezegd dan gedaan. En dat is voor mensen iets heel persoonlijks.

Bij het mogelijk samengaan tussen ASC en SVD hebben we met de volgende gevoeligheden te maken, die voor sommigen een belemmering of zelfs een breekpunt kunnen vormen in het zetten van vervolgstappen naar een fusie.

Zo is er een groep mensen die gewoon hun club wil behouden. Zij kunnen zich niet of heel moeilijk voorstellen dat ASC of SVD er gewoon niet meer zal zijn. Nog in leven zijnde oprichtingsleden van ASC vragen zich af of hun werk met bloed, zweet en tranen in de jaren '60 dan helemaal voor niets is geweest. Verstokte SVD'ers menen dat er maar één echte voetbalclub in Dalfsen is. Het zal het nodige vragen van iedereen om zo veel mogelijk mensen die aarzelend in dit proces staan of moeite hebben met een fusie mee te nemen in dit proces. We willen het liefst dat uiteindelijk niemand boos of gefrustreerd zijn lidmaatschap na vele tientallen jaren opzegt, al is zoiets nooit helemaal te voorkomen. Zo'n proces kost tijd en dat is wellicht het belangrijkste om mee te nemen in de vervolgstappen. Er zal veel gesproken moeten worden om afscheid te kunnen nemen van een stuk verleden en te kijken naar een mooie toekomst voor de hele voetbalsport in Dalfsen. Wordt het dan beter? Of minder? Of gewoon anders? Hoe vind ik mijzelf terug in die nieuwe omgeving, die toch ook weer voor een groot deel hetzelfde is. Met dezelfde mensen. En met andere mensen. Hoe ziet die toekomst eruit als je na een poosje toch een beetje aan elkaar gewend bent geraakt?

Een belangrijk aandachtspunt kan zijn gelegen in de gevolgen van een keuze voor zowel het prestatievoetbal als het recreatievoetbal. Voor SVD het overgaan naar de zaterdag met de selectieteams? Voor ASC het niet langer zijn van een "principiële zaterdagvereniging"? Het is van belang om hierin duidelijk en eerlijk te zijn. Een keuze heeft bepaalde consequenties. Wat betekent dit voor de vereniging en wat betekent dit voor leden persoonlijk? Wat geef ik op en wat krijg ik ervoor terug?

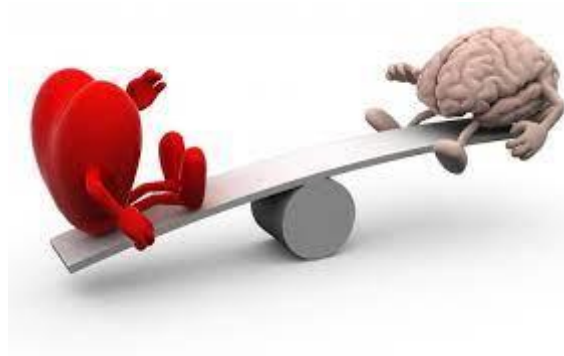
Een groot risico vanuit de gesprekken en enquête wordt gezien in het verschil in cultuur tussen ASC en SVD. Bijzonder is wel dat leden van beide verenigingen hun eigen club zien als een gezellig en sociaal maatschappelijk gebeuren. Als een familie, voor sommigen. Dit is de kracht van het verenigingsleven en die is zowel bij ASC als bij SVD erg sterk. De commissie is er niet in geslaagd om een betrouwbare meting te doen naar de mate van gezelligheid bij ASC en SVD. Dit naar de aanleiding van de regelmatig gemaakte opmerking: *"het is bij ons gewoon gezelliger, gemoedelijker, meer hecht"*.

Er is ook soms een gevoel van wantrouwen, het niet nakomen van afspraken, het anders omgaan met regels, het aanspreken als iets niet goed gaat of het handhaven als het moet.

Is ASC nou "streng" en SVD "los"? Er valt zeker iets te zeggen over het schenken van alcohol aan jongeren of het meenemen van zaken langs het veld, wat gewoon niet mag. Controlerende instanties kunnen hier heel vervelende maatregelen nemen en het is goed om hierover met elkaar in gesprek te gaan. We zijn allemaal jong (geweest) en de één misschien ietsje Roomser dan de ander, maar toch...

Of we nou in het clubgebouw of de kantine een goede tijd met elkaar hebben en lief en leed delen, zal niet een heel groot issue mogen worden, maar elkaar een beetje stangen of uitdagen kan af en toe geen kwaad en is zelfs gezond.

Natuurlijk zal op een gegeven moment ook een keus moeten worden gemaakt in de naam en clubkleuren, maar als dat het laatste punt van discussie zal zijn, dan zullen we daar met z'n allen ook zeker uitkomen. En zullen hoofd en hart op een gegeven moment met elkaar in een balans komen.



9. Bevindingen en conclusies

Op basis van de resultaten van het onderzoek, dat weliswaar in korte tijd is uitgevoerd, maar waarin toch veel informatie is opgehaald, is de commissie van mening dat er veel argumenten, redenen en voordelen zijn te benoemen die leiden tot een fusie. En er is draagvlak bij de leden.

De commissie is van mening dat 1 voetbalvereniging het beste is voor het dorp Dalfts, waar iedereen zich thuis en veilig mag voelen. De meest voor de hand liggende reden is dat het samengaan van de jeugd goed is verlopen en dat de meest voor de hand liggende volgende stap is om dit ook voor de rest van de beide verenigingen te doen. De jeugd laat zien dat het kan en deze generatie vormt de toekomst van de voetbalsport in Dalfts. Er zijn verder alleen maar schaalvoordelen te behalen op het gebied van kosten, kader en vrijwilligers.

De commissie ziet feitelijk 3 scenario's:

1. Een fusie op korte termijn met een tijdpad waarbij 1 juli 2024 als snelst mogelijke ingangsdatum te realiseren zou moeten zijn.
2. Een fusie op wat langere termijn, waarbij meer tijd wordt genomen om te werken aan de knelpunten en belemmeringen, zie hierna, waarbij wel een einddatum zou moeten worden bepaald.
3. Alles laten zoals het nu is: twee moederverenigingen met prestatievoetbal en recreatievoetbal voor senioren op de zaterdag en zondag en een samenwerkingsvorm waarbij de jeugd onder de vlag van FC Dalfts speelt.

Uit de gesprekken met de stakeholders en de resultaten van de enquête tekent zich af dat een grote meerderheid voorstander is om, al dan niet op termijn, samen te gaan. Er is hiervoor veel draagvlak: veel leden wensen bewust een fusie of accepteren dit als onvermijdelijk. Dalftsenaars kunnen best erg nuchter reageren! Dat geldt zeker voor "echte ASC'ers" en "echte SVD'ers".

Uiteindelijk zijn de spelregels op het veld voor iedereen gelijk, ook voor protestanten, katholieken en andersdenkenden!

10. Advies

De commissie heeft in haar conclusie al uitgelegd dat op basis van het onderzoek een fusie de meest voor de hand liggende stap zou kunnen zijn. De termijn waarop deze fusie vervolgens plaats zou moeten vinden zal nader bepaald moeten worden.

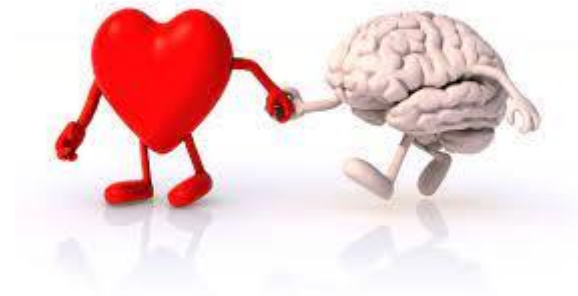
Het is aan de besturen van ASC en SVD om dit aan de leden voor te leggen. Er zal dan moeten worden uitgelegd wat de voordelen en nadelen hiervan zijn en waarvoor je de (extra) tijd wilt gebruiken.

Het gaat er uiteindelijk om dat we het hoofd (ons gezonde verstand) en ons hart (ons fijne gevoel) met elkaar samen laten werken. Zoals een gerespecteerd lid opmerkte: *“mijn gevoel zegt nu nog nee, maar mijn verstand zegt ja tegen de fusie”*.

Als de commissie ziet hoe heel veel mensen constructief, gemotiveerd, gepassioneerd en geëmotioneerd hebben meegewerkt aan dit onderzoek, dan heeft zij hier alle vertrouwen in. Het gaat om de mooiste toekomst van de prachtige voetbalsport in ons fraaie Dalfsen.

ONZE Toekomst.

HET HOOFD EN HET HART !



11. Bijlagen

Bij dit rapport zijn enkele bijlagen opgenomen zowel ter verduidelijking als ook om de leesbaarheid te bevorderen.

Bijlage 1	Balans ASC per 30 juni 2022 (concept)
Bijlage 2	Balans SVD per 30 juni 2022 (concept)
Bijlage 3	KNVB, standaardteams per district
Bijlage 4	KNVB, gegevens FC Dalfsen 2023 - 2024
Bijlage 5	KNVB, voetbalpiramide 2023
Bijlage 6	KNVB, convenant BZV 2013
Bijlage 7	De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren - jeugdleden
Bijlage 8	De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren – ouders van jeugdleden
Bijlage 9	De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren – sponsors
Bijlage 10	De grafieken en diagrammen uit het enquêteprogramma van Google Formulieren – leden
Bijlage 11	Overzicht ledenaantallen ASC en SVD 2013 – 2022